

**Verbale n. 12 del 29 aprile 2026**

Il giorno 29 aprile 2026, alle ore 14,00, il Collegio dei Revisori dei conti si riunisce in modalità telematica.

Sono presenti:

Dott. Giancarlo Astegiano	presidente
Dott.ssa Antonella Aonzo	componente effettivo
Dott. Alberto Fusco	componente effettivo

La sig.ra Margherita Ferrò, del settore organi collegiali e gestione documentale, di provvedere al successivo trattamento informatico del verbale con inserimento dello stesso nell'apposita sezione web dell'Ateneo.

All'ordine del giorno è inserito il seguente punto:

- 1) Relazione al Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2025.

**Relazione del Collegio dei revisori dei conti al Bilancio unico  
d'esercizio 2025 dell'Università degli Studi di Genova**

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stato trasmesso al Collegio dei Revisori dei conti per il relativo parere di competenza.

Il Bilancio si compone dei seguenti documenti:

1. Nota integrativa, comprensiva della Relazione sulla gestione, degli schemi di Stato patrimoniale al 31.12.2025, Conto economico 2025, Rendiconto finanziario 2025;
2. Relazione sugli adempimenti connessi al contenimento della spesa pubblica per spese di funzionamento;
3. Risultati della gestione commerciale 2025;
4. Elenco Enti e Società Partecipate al 31/12/2025;
5. Prospetto di cui agli adempimenti previsti dall'art 41 c.1 del DL 66/2014;
6. Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria per l'esercizio 2025;
7. Relazione sulla Classificazione della spesa 2025 per missioni e programmi.

È stata predisposta, inoltre la Relazione del Rettore concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico prevista dall'art. 3 – quater della Legge 9 gennaio 2009, n. 1. – anno 2025.

Il bilancio è stato redatto in base agli schemi e ai principi contabili approvati con D. I. n. 34/2025, tenendo conto delle indicazioni contenute nella quarta edizione del “Manuale tecnico operativo”, emanato dal MUR con Decreto Direttoriale n. 1410 del 8 ottobre 2025, allo scopo di agevolare le attività gestionali conseguenti all’introduzione della contabilità economico-patrimoniale, nonché delle indicazioni risultanti dallo schema di nota integrativa di cui alla nota MUR 14 aprile 2020, n. 5135.

Nella redazione del bilancio, per quanto a conoscenza del Collegio, non sono state effettuate deroghe alle norme di legge, ai sensi dell’art. 2423 e seguenti del Codice civile.

Il documento esaminato è stato predisposto nel rispetto dei principi di redazione previsti dall’art. 2423-bis del Codice civile, ed in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta nella prospettiva della continuazione dell’attività (*going concern*);
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla chiusura dell’esercizio;
- gli oneri e proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, indipendentemente dalla data dell’incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell’esercizio nei limiti delle ap-postazioni di bilancio;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione, per quanto riferito, non sono stati modificati rispetto all’esercizio precedente;
- sono state rispettate le disposizioni relative alle singole voci dello Stato Patrimoniale pre-viste dall’art. 2424-bis del Codice civile;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel conto economico rispettando il disposto dell’art. 2425-bis del Codice civile;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell’attività svolta dall’Ente, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal Codice civile.

Si precisa, inoltre, che i criteri di valutazione delle voci di bilancio sono in linea con il dettato di cui all’art. 2426 C.c. e sono esaustivamente dettagliati nella Nota integrativa cui si rimanda.

\*\*\*\*\*

Il risultato dell’esercizio e la complessiva situazione patrimoniale e finanziaria dell’Ateneo nel 2025 è stata influenzata in modo significativo dalla necessità di superare alcune criticità emerse nel 2024 a seguito della contrazione del finanziamento statale. A seguito di un’attenta gestione e dell’incremento del finanziamento statale, nel corso dell’esercizio 2025 la gestione si è andata stabilizzando positivamente.

In ogni caso, il risultato dell'esercizio ha influenzato in modo positivo la situazione patrimoniale dell'Ateneo, come si evince dalle tabelle che seguono, che contengono l'indicazione dei principali valori che compongono lo Stato Patrimoniale.

	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b><u>ATTIVO</u></b>		
<b><u>A) IMMOBILIZZAZIONI</u></b>		
I IMMATERIALI		
<i>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</i>	<b>34.957.768,63</b>	<b>30.833.395,62</b>
II MATERIALI		
<i>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</i>	<b>185.336.877,88</b>	<b>183.221.737,46</b>
III FINANZIARIE		
<i>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</i>	<b>16.274.831,25</b>	<b>16.960.890,84</b>
<i>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</i>	<b>236.569.477,76</b>	<b>231.016.023,92</b>
<b><u>B) ATTIVO CIRCOLANTE</u></b>		
I RIMANENZE	202.427,23	139.315,24
<i>TOTALE RIMANENZE</i>	<b>202.427,23</b>	<b>139.315,24</b>
II CREDITI (con separata indicazione per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	215.986.720,27	202.391.797,35
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.926.933,25	20.517.820,87
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	6.140.097,37	7.632.655,35
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	5.348.044,83	5.021.183,48
5) Crediti verso Università	4.944.394,56	3.095.223,66
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	3.730.647,99	3.609.069,55
7) Crediti verso società ed enti controllati		
8) Crediti verso altri (pubblici)	26.471.587,03	22.363.647,26
9) Crediti verso altri (privati)	31.449.157,09	50.146.707,59
<i>TOTALE CREDITI</i>	<b>314.997.582,39</b>	<b>314.778.105,11</b>
III ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-
<i>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</i>	-	-

IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
<i>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</i>	<b>400.910.565,20</b>	<b>348.264.549,16</b>
<u>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</u>	<b>716.110.574,82</b>	<b>663.181.969,51</b>
<b><u>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</u></b>		
c1) Ratei e risconti attivi	771.752,20	552.052,19
<b><u>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</u></b>		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	-	-
<b><u>TOTALE ATTIVO</u></b>	<b>953.451.804,78</b>	<b>894.750.045,62</b>

In relazione alle principali voci che compongono l'Attivo dello Stato patrimoniale è opportuno mettere in luce quanto segue, precisando che la Nota integrativa descrive in modo analitico il contenuto di ciascuna voce:

- i valori delle "immobilizzazioni immateriali e delle "immobilizzazioni materiali" si attestano, rispettivamente, ad euro 34.957.768,63 (euro 30.833.395,62 al termine dell'esercizio 2024) e ad euro 185.336.877,88 (euro 183.221.737,46 al 31 dicembre 2024), presentando variazioni positive rispetto all'esercizio precedente, dovute, principalmente, all'esecuzione dei lavori nel Polo Erzelli e di altri interventi edilizi (illustrati in nota integrativa);
- il valore delle immobilizzazioni finanziarie è pari ad euro 16.274.831,25, in diminuzione di euro 686.059,59 rispetto al 2024 (euro 16.960.890,84). Si tratta, in larga misura, di titoli di Stato (euro 15.630.287,65) acquistati con i fondi derivanti da lasciti di terzi con vincolo di destinazione;
- i crediti netti si presentano in linea con quelli dell'esercizio precedente, attestandosi ad euro 314.997.582,39 a fronte degli euro 314.778.105,11 del 2024.

La maggior parte di essi sono relativi a crediti nei confronti del Ministero dell'Università e della Ricerca, riferiti ad assegnazioni e trasferimenti per l'edilizia (in particolare Erzelli) e a finanziamenti collegati all'esecuzione del P.N.R.R.

I crediti lordi dell'Ateneo sono pari a euro 331.623.303,17 (in lieve diminuzione rispetto a quelli accertati nell'esercizio precedente, pari a euro 332.191.061,59).

Il fondo svalutazione iscritto a bilancio ammonta ad euro 16.625.720,78, in riduzione rispetto a quello risultante dal bilancio 2024, pari ad euro 17.412.956,48. Nel corso dell'esercizio 2025 il fondo è stato utilizzato per euro 1.892.066,54 ed incrementato dell'importo di euro 1.104.830,84. Si conferma quanto già evidenziato in relazione all'esercizio 2024, vale a dire che l'Ateneo, con atteggiamento prudenziale, ha fatto confluire nel fondo i crediti ritenuti di difficile esazione,

mentre in relazione agli altri ha individuato una percentuale di svalutazione che, progressivamente, si innalza in base alla vetustà del credito.

Se anche il Fondo appare dotato di ampia capienza, anche se nell'esercizio appena terminato è stato maggiore l'utilizzo dell'incremento annuale, è opportuno che l'Ateneo prosegua ancora nella verifica, intrapresa da alcuni anni, dei crediti datati al fine di procedere al loro effettivo recupero o, eventualmente, allo stralcio, previa verifica delle ragioni che hanno impedito l'incasso;

- la disponibilità di cassa è in significativo aumento rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a euro 400.910.565,20, rispetto agli euro 348.264.549,16 del 2024, registrando un incremento di euro 52.646.016,04 (euro 35.703.483,31 nel 2024);

Le voci che compongono il passivo sono rappresentate nella tabella che segue.

	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b><u>PASSIVO</u></b>		
<b><u>A) PATRIMONIO NETTO</u></b>		
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEIO	91.820.724,39	91.820.724,39
II PATRIMONIO VINCOLATO		
<i>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</i>	<b>308.651.005,19</b>	<b>307.851.157,61</b>
III PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato esercizio	5.077.312,01	728.027,88
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	17.914.088,56	17.985.908,26
3) Riserve statutarie		
<i>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</i>	<b>22.991.400,57</b>	<b>18.713.936,14</b>
<u>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</u>	<b>423.463.130,15</b>	<b>418.385.818,14</b>
<b><u>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</u></b>		
-		
<u>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</u>	2.901.889,46	3.772.201,95
<b><u>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO</u></b>		
<b><u>SUBORDINATO</u></b>	152.897,96	167.274,16
<b><u>D) DEBITI</u></b> (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	3.970.484,54	4.743.755,56
2) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	1.593.452,80	3.320,00
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	60.551,00	50.189,62
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	871.447,62	684.314,28
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo		

6) Debiti verso Università	158.872,04	82.304,63
7) Debiti verso studenti	30.450,17	44.271,76
8) Acconti		
9) Debiti verso fornitori	9.931.616,45	8.810.896,91
10) Debiti verso dipendenti	5.291.153,60	3.454.944,73
11) Debiti verso società o enti controllati		
12) Altri debiti	29.993.384,09	30.290.879,16
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>51.901.412,31</b>	<b>48.164.876,65</b>
<b><u>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</u></b>	<b>330.142.629,36</b>	<b>271.675.057,59</b>
<b><u>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</u></b>	<b>144.889.845,54</b>	<b>152.584.817,13</b>
<b><u>TOTALE PASSIVO</u></b>	<b>953.451.804,78</b>	<b>894.750.045,62</b>

In relazione alle principali voci che compongono il Passivo dello Stato patrimoniale è opportuno mettere in luce quanto segue, precisando che la Nota integrativa descrive in modo analitico il contenuto di ciascuna di esse:

- il fondo di dotazione è pari ad euro 91.820.724,39 e non registra variazioni.

Il patrimonio vincolato si attesta ad euro 308.651.005,19, a fronte degli euro 307.851.157,61 dell'esercizio precedente. In nota integrativa sono indicati e specificati i singoli vincoli.

Il patrimonio non vincolato si attesta ad euro 22.991.400,57, a fronte degli euro 18.713.936,14 precedente, registrando un incremento.

Il patrimonio netto si assesta ad euro 423.463.130,15, in aumento rispetto agli euro 418.385.818,14 registrati nell'esercizio precedente, con un incremento di 5.077.312,01, pari al risultato economico dell'esercizio 2025 (nel 2024 l'incremento era stato pari a euro 728.027,88);

- i fondi per rischi ed oneri sono stabiliti in diminuzione rispetto all'esercizio precedente, attestandosi ad euro 2.901.889,46, a fronte degli euro 3.772.201,95 del 2024.

Le voci principali che compongono il fondo sono relative ai rischi per contribuzione studentesca (euro 345.362,46, a fronte degli euro 326.921,95 del 2024), per contenzioso (euro 1.514.017,00, a fronte degli euro 1.990.280,00 del 2024) e per rinnovi contrattuali personale tecnico – amministrativo (euro 1.042.510,00, rispetto agli euro 1.455.000,00 del 2024).

Anche a seguito dei chiarimenti forniti dall'Amministrazione il fondo appare congruo in base ai documenti messi a disposizione del Collegio.

- la voce debiti si attesta ad euro 51.901.412,31, in aumento rispetto agli euro 48.164.876,65 registrati a fine 2024.

Il debito derivante da mutui, considerati i pagamenti effettuati nell'esercizio, si è ridotto ad euro 3.970.484,54 (a fronte di euro 4.743.755,56, registrato a fine esercizio 2024).

Sono aumentati i debiti verso fornitori, che si attestano a euro 9.931.616,45, a fronte degli euro 8.810.896,91 registrati a fine 2024.

In aumento anche i debiti verso i dipendenti che si attestano ad euro 5.291.153,60, a fronte degli euro 3.454.944,73, di fine 2024. Si tratta, principalmente, della contabilizzazione di spettanze di competenza dell'esercizio 2025 da corrispondere nel 2026 al personale tecnico amministrativo e dirigente per circa euro 5.019.000 ed al personale docente per circa euro 236.000.

La voce "altri debiti" si presenta in diminuzione, attestandosi ad euro 29.993.384,09, a fronte degli euro 30.290.879,16. Si tratta, principalmente, di debiti previdenziali di competenza 2025 e di alcuni depositi cauzionali collegati ad alcuni contratti.

- i ratei e risconti passivi ed i contributi agli investimenti sono ulteriormente aumentati, attestandosi ad euro 330.142.629,36, a fronte degli euro 271.675.057,59 di fine 2024, con una variazione positiva di euro 58.467.571,77. L'incremento è indicativo dei contributi per i numerosi investimenti in corso;
- i risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso, si sono attestate a euro 144.889.845,54, in diminuzione rispetto agli euro 152.584.817,13, di fine 2024, con un decremento di euro 7.694.971,59.

In conclusione, lo stato patrimoniale dell'Ateneo ha raggiunto il punto di pareggio ad euro 953.451.804,78, a fronte degli euro 894.750.045,62 del 2024, con un incremento di euro 58.701.759,16.

I dati risultanti dallo Stato Patrimoniale, e in particolare l'ammontare del Patrimonio netto che si è attestato ad euro 423.463.130,15, in aumento rispetto agli euro 418.385.818,14, del 2024, confermano, in linea generale, il consolidamento positivo della gestione dell'Ateneo.

\*\*\*\*\*

In relazione all'andamento dell'esercizio 2025, il Collegio richiama i principali dati della gestione del conto economico, esposti nella tabella che segue ed analiticamente analizzati nella nota integrativa.

La tabella che segue contiene i principali dati riferiti ai Proventi operativi.

			2025	2024	DELTA
<b>A)</b>		<b>PROVENTI OPERATIVI</b>			
	<b>I</b>	PROVENTI PROPRI	109.838.166,55	94.263.619,11	15.574.547,44
		<i>Proventi per la didattica</i>	50.592.327,64	49.206.526,57	1.385.801,07
		<i>Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</i>	7.119.769,75	11.880.724,28	-4.760.954,53



		<i>Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi</i>	52.126.069,16	33.176.368,26	18.949.700,90
	<b>II</b>	<b>CONTRIBUTI</b>	266.094.062,85	247.053.407,78	19.040.655,07
		<i>Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali</i>	245.672.174,17	229.612.171,53	16.060.002,64
		<i>Contributi Regioni e Province autonome</i>	2.956.009,93	2.871.218,37	84.791,56
		<i>Contributi altre Amministrazioni locali</i>	186.216,96	171.543,38	14.673,58
		<i>Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</i>	4.520.763,90	2.703.827,22	1.816.936,68
		<i>Contributi da Università</i>	989.656,09	702.225,66	287.430,43
		<i>Contributi da altri (pubblici)</i>	7.883.077,67	7.945.093,79	-62.016,12
		<i>Contributi da altri (privati)</i>	3.886.164,13	3.047.327,83	838.836,30
	<b>III</b>	<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (*)</b>			
	<b>IV</b>	<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	21.739.497,29	22.466.242,60	-726.745,31
	<b>V</b>	<b>VARIAZIONE DELLE RIMANENZE</b>	63.111,99	- 38.213,30	101.325,29
	<b>VI</b>	<b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>			
		<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI A)</b>	<b>397.734.838,68</b>	<b>363.745.056,19</b>	<b>33.989.782,49</b>

In linea generale, si osserva che i proventi operativi sono stati accertati in misura pari ad euro 397.734.838,68, con un incremento di euro 33.989.782,49 rispetto agli euro 363.745.056,19, registrati nel 2024.

In relazione all'andamento dei proventi operativi, si osserva quanto segue (rinviando, per il resto alle analitiche indicazioni contenute in nota integrativa).

- i proventi propri presentano un deciso incremento rispetto all'esercizio precedente, attestandosi, ad euro 109.838.166,55, rispetto agli euro 94.263.619,11 registrati nel 2024, con una variazione positiva di euro 15.574.547,44. Rispetto all'esercizio precedente sono aumentati i proventi della didattica (per euro 1.385.801,07), e, soprattutto, quelli derivanti da ricerche con finanziamenti competitivi (per euro 18.949.700,90), che compensano una marcata riduzione dei proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (in diminuzione per euro 4.760.954,53);

- i contributi sono aumentati, attestandosi ad euro 266.094.062,85, rispetto agli euro 247.053.407,78 accertati nel 2024, con una variazione positiva pari ad euro 19.040.655,07.

Nel 2025 si è registrato un incremento dei contributi a carico del MUR e delle altre Amministrazioni statali, in aumento rispetto alla riduzione operata nel 2024;

- i proventi per attività assistenziale sono stati accertati in misura pari ad euro 17.035.747,56, in riduzione rispetto a quelli dell'esercizio precedente, pari a euro 18.324.356,72, e si riferiscono ai rimborsi dell'Ospedale Policlinico San Martino, dell'IRCCS Gaslini e dell'Ente Ospedali Galliera.

La tabella che segue espone i costi operativi ed individua il risultato di esercizio.

<b>B)</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VII</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE (**)</b>	229.031.616,43	225.951.633,64	3.079.982,79
	<i>Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</i>	168.953.487,89	166.154.774,48	2.798.713,41
	a) docenti/ricercatori	145.336.298,97	143.819.438,52	1.516.860,45
	b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	14.894.360,20	13.870.353,13	1.024.007,07
	c) docenti a contratto	2.363.884,69	2.452.329,28	-88.444,59
	d) esperti linguistici	615.304,52	660.197,61	-44.893,09
	e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	5.743.639,51	5.352.455,94	391.183,57
	<i>Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</i>	60.078.128,54	59.796.859,16	281.269,38
<b>VIII</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	130.283.107,92	118.811.830,82	11.471.277,10
	<i>Costi per sostegno agli studenti</i>	65.106.513,78	63.007.775,72	2.098.738,06
	<i>Costi per il diritto allo studio (*)</i>			-
	<i>Costi per l'attività editoriale</i>			-
	<i>Trasferimenti a partner di progetti coordinati</i>	12.040.110,48	5.365.709,27	6.674.401,21
	<i>Acquisto materiale consumo per laboratori</i>	4.763.238,32	3.268.657,82	1.494.580,50
	<i>Variazioni delle rimanenze di materiale di consumo per laboratori</i>			-
	<i>Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico</i>	3.597.266,42	3.823.121,20	-225.854,78
	<i>Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali</i>	37.795.118,26	34.410.020,45	3.385.097,81
	<i>Acquisto altri materiali</i>	2.562.536,64	2.239.515,10	323.021,54
	<i>Variazione delle rimanenze di materiali</i>			-
	<i>Costi per godimento di beni di terzi</i>	1.393.282,89	1.447.991,27	-54.708,38
	<i>Altri costi</i>	3.025.041,13	5.249.039,99	-2.223.998,86
<b>IX</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	14.909.572,12	13.226.012,10	1.683.560,02
	<i>Ammortamenti immobilizzazioni immateriali</i>	2.482.585,60	2.272.387,28	210.198,32
	<i>Ammortamenti immobilizzazioni materiali</i>	12.426.986,52	10.953.624,82	1.473.361,70
	<i>Svalutazioni immobilizzazioni</i>			-
	<i>Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</i>			-
<b>X</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	1.450.193,30	401.116,75	1.049.076,55

	<b>XI</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	3.531.027,31	635.916,39	2.895.110,92
		<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>379.205.517,08</b>	<b>359.026.509,70</b>	<b>20.179.007,38</b>
		<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>18.529.321,60</b>	<b>4.718.546,49</b>	<b>13.810.775,11</b>
<b>C)</b>		<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>244.202,79</b>	<b>11.161,81</b>	<b>233.040,98</b>
		<i>Proventi finanziari</i>	510.823,97	315.396,75	195.427,22
		<i>Interessi ed altri oneri finanziari</i>	-264.610,39	- 300.488,22	35.877,83
		<i>Utili e Perdite su cambi</i>	-2.010,79	- 3.746,72	1.735,93
<b>D)</b>		<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-40.898,64</b>	<b>0</b>	<b>-40.898,64</b>
		<i>Rivalutazioni</i>			
		<i>Svalutazioni</i>	-40.898,64		-40.898,64
<b>E)</b>		<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-250.170,67</b>	<b>9.006.242,79</b>	<b>-9.256.413,46</b>
		<i>Proventi</i>	1.571.531,92	10.630.503,14	-9.058.971,22
		<i>Oneri</i>	-1.821.702,59	- 1.624.260,35	-197.442,24
<b>F)</b>		<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE ANTICIPATE (**)</b>	<b>-13.405.143,07</b>	<b>- 13.007.923,21</b>	<b>-397.219,86</b>
		<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>5.077.312,01</b>	<b>728.027,88</b>	<b>4.349.284,13</b>

I costi operativi sono aumentati, attestandosi nel complesso ad euro 379.205.517,08, a fronte degli euro 359.026.509,70 sostenuti nel 2024.

In relazione all'andamento dei costi operativi, si osserva, in particolare, quanto segue:

- il costo del personale è aumentato rispetto all'esercizio precedente. Infatti, è stato pari ad euro 229.031.616,43, a fronte degli euro 225.951.633,64, registrati nel 2024, con un incremento pari ad euro 3.079.982,79. Riguardo alla composizione della voce di spesa, con riferimento ai costi sostenuti nel 2025 si registra un incremento in relazione sia al personale dedicato alla didattica e alla ricerca che si attesta ad euro 168.953.487,89, a fronte degli euro 166.154.774,48 del 2024, che al personale dirigente e tecnico-amministrativo che si attesta ad euro 60.078.128,54 a fronte degli euro 59.796.859,16 del 2024.

- i costi della gestione corrente si sono attestati ad euro 130.283.107,92, in aumento di euro 11.471.277,10, rispetto agli euro 118.811.830,82 registrati nel 2024;

Fra tali costi, si osserva, in particolare, che si sono attestati ad euro 65.106.513,78 quelli per Sostegno agli studenti, rispetto agli euro 63.007.775,72 del 2024 con un aumento di euro 2.098.738,06.

I trasferimenti ad altri soggetti per progetti coordinati risultano in deciso aumento, attestandosi ad euro 12.040.110,48, a fronte degli euro 5.365.709,27 del 2024.

L'acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico è risultato in lieve riduzione rispetto all'esercizio precedente, attestandosi ad euro 3.597.266,42 a fronte degli euro 3.823.121,20 registrati nel 2024.

In aumento sono i costi per l'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali che si attesta ad euro 37.795.118,26 (a fronte degli euro 34.410.020,45 del 2024).

Il costo delle utenze si attesta ad euro 6.241.638,87, con un incremento rispetto agli euro 5.585.125,88 del 2024. Da segnalare, che il costo delle utenze e canoni per energia elettrica si attesta ad euro 5.282.771,03, in aumento rispetto ai 4.232.685,27 euro del 2024.

L'acquisto di servizi registra un incremento, attestandosi ad euro 15.606.053,78, a fronte degli euro 13.312.787,04 registrati nel 2024) (gli oneri per lavoro interinale si presentano in riduzione, attestandosi ad euro 693.266,66, rispetto agli euro 971.629,37 del 2024).

La spesa per godimento di beni di terzi, pari ad euro 1.393.282,89 registra una lieve flessione rispetto agli euro 1.447.991,27 del 2024.

In riduzione rispetto all'esercizio precedente la categoria altri costi che si attesta ad euro 3.025.041,13, rispetto agli euro 5.249.039,99 registrati nel 2024;

- gli ammortamenti, pari ad euro 14.909.572,12, in aumento rispetto agli euro 113.226.012,10, contabilizzati nel 2024, sono stati effettuati in misura prudenziale, con riferimento sia alle norme tecniche che all'effettiva obsolescenza dei beni, in base ai criteri illustrati dall'amministrazione nella Nota integrativa;

- gli accantonamenti per rischi ed oneri sono pari ad euro 1.450.193,30, in deciso aumento rispetto agli euro 401.116,75 del 2024. L'incremento è dovuto essenzialmente alla destinazione dell'importo di euro 1.104.830,84 al fondo svalutazione crediti.

La differenza tra Proventi operativi e Costi operativi ha determinato il risultato della gestione di competenza che si è attestato in euro 18.529.321,60, in aumento rispetto all'esercizio 2024 per 13.810.775,11 (nel 2024 era pari a euro 4.718.546,49).

La somma tra i proventi e gli oneri finanziari è di segno positivo per euro 244.202,79, in aumento rispetto agli euro 11.161,81 del 2024.

I proventi straordinari sono stati pari ad euro 1.571.531,92.

\*\*\*\*\*

La situazione finanziaria dell'Ateneo ha consentito di non ricorrere ad anticipazioni di tesoreria o a nuovo indebitamento per finanziare gli investimenti.

Il Rendiconto finanziario risulta in linea con i risultati di gestione dell'Ente.

Il rendiconto finanziario analizza la dinamica finanziaria dell'esercizio 2025 ed evidenzia che l'Ateneo genera un flusso di cassa dalla gestione operativa e nel contempo assorbe liquidità per l'attività di investimento (principalmente attrezzature e fabbricati) e di restituzione dei finanziamenti ad oggi attivi.

Le giacenze liquide sul conto di Ateneo risultano al 31 dicembre 2025 pari ad euro 400.910.565,20, a fronte del fondo cassa iniziale al 1° gennaio 2025 di euro 348.264.549,16, con una variazione positiva di euro 52.646.016,04. Tali risultanze sono state certificate dall'Istituto Cassiere e trovano rispondenza con le scritture contabili, come accertato dalle verifiche eseguite in corso di esercizio dal Collegio.

La situazione di cassa al 31 dicembre 2025 è già stata verificata dal Collegio dei Revisori dell'Ateneo nella seduta svoltasi il 24 febbraio 2026.

\*\*\*\*\*

In conclusione, anche tenuto conto delle peculiarità che caratterizzano la situazione economica e sociale del territorio nel quale opera l'Ateneo, delle politiche di sviluppo e consolidamento dell'offerta formativa dell'Università degli studi di Genova e del quadro complessivo di finanza pubblica, che nel 2025 ha visto un incremento dei finanziamenti statali al sistema universitario, le criticità emerse nel 2024 sembrano in via di superamento, anche se in relazione alle potenziali difficoltà che possono insorgere, anche a causa delle crisi internazionali in atto, è opportuno che l'Ateneo prosegua l'attività con una gestione caratterizzata da attenzione e prudenza, quale quella che ha caratterizzato il 2025.

\*\*\*\*\*

In base alla documentazione in atti, in ordine alle attività di controllo sulla gestione, nel corso del 2025 l'Organo di revisione, anche avvalendosi degli strumenti telematici:

- ha assicurato al Consiglio di Amministrazione assistenza in ordine a tutte le delibere adottate, rilasciando il parere di competenza nei casi previsti dalla legge e dallo Statuto ovvero a seguito di specifica richiesta del Consiglio di amministrazione o di altri Organi dell'Ateneo;
- ha fornito assistenza agli Uffici amministrativi dell'Ateneo nei casi nei quali è stata richiesta;
- si è riunito, di norma nei giorni precedenti la seduta del Consiglio di amministrazione, ed ha esaminato alcuni aspetti della gestione contabile, finanziaria, patrimoniale e organizzativa dell'Ateneo, anche in collaborazione con il Direttore generale e gli altri dirigenti e funzionari. Il contenuto delle verifiche e delle questioni affrontate è stato indicato nei verbali predisposti in occasione di ogni riunione;

- ha acquisito, con periodica costanza, informazioni, notizie e dati sull'andamento della gestione economica, finanziaria e patrimoniale;
- ha verificato periodicamente l'andamento della gestione di cassa, delle gestioni economiche presenti nell'Ateneo, senza rilevare gravi anomalie, ed ha esaminato il provvedimento di parificazione del conto giudiziale presentato dall'economista dell'Amministrazione centrale in relazione all'esercizio 2025;
- ha proseguito nel monitoraggio della situazione degli organismi partecipati e dei rapporti contrattuali e finanziari con l'Università, senza rilevare gravi anomalie;
- in relazione al personale ha verificato, con costanza, l'osservanza delle regole sulla gestione finanziaria e i limiti imposti dalle norme sull'invarianza delle disponibilità del fondo per la Contrattazione Decentrata integrativa, sulle assunzioni, sia in relazione al personale amministrativo che docente;
- in relazione a talune voci di spesa per consumi intermedi è stato monitorato il contenimento previsto dalla normativa vigente ed inviate le relative schede al Ministero dell'Economia e delle Finanze, senza rilevare anomalie;
- ha verificato la corrispondenza tra i prospetti delle riscossioni e dei pagamenti e delle disponibilità liquide e le scritture contabili, senza rilevare anomalie.

In particolare si osserva che nel corso dell'esercizio il Collegio dei Revisori ha provveduto ad effettuare le verifiche dalle quali emerge che risultano versate le ritenute, i contributi e le somme ad altro titolo dovute all'Erario e agli Enti Previdenziali, così come risultano regolarmente presentate le dichiarazioni fiscali e le periodiche verifiche di cassa effettuate con l'Istituto tesoriere.

Nel corso del 2025, la cassa economale dell'Ateneo è stata verificata periodicamente.

Il Collegio ha altresì verificato la correttezza degli adempimenti di cui all'art. 61, L.133/2008 e alla L. 228/2012 che hanno determinato i trasferimenti allo Stato il cui dettaglio è stato riportato nella Nota Integrativa.

\*\*\*\*\*

Il Collegio ha verificato anche l'osservanza delle misure di contenimento della spesa previste da numerose disposizioni e riassunte nella tabella che segue, riportata dall'Amministrazione nella nota integrativa.

Disposizioni di contenimento	versamento	Capitolo Capo x	estremi dei versamenti effettuati
------------------------------	------------	--------------------	-----------------------------------

<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)			-
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	33.939,03	342200	Ordinativo n. 14097 del 05/06/2025
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	118.017,92	342200	Ordinativo n. 16412 del 26/06/2025
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	7.394,88	342200	Ordinativo n. 16412 del 26/06/2025
TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)	<b>159.351,83</b>		
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)			
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)			
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	172.608,47	342200	Ordinativo n. 16412 del 26/06/2025
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	199.753,90	334800	Ordinativo n. 27286 del 07/10/2025
TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	<b>372.362,37</b>		
<b>Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>			
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)			
TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
<b>TOTALE</b>	<b>531.714,20</b>		
<b>Applicazione L. 207/2024</b>			
Art. 1 comma 834 (Risultati differenziali. Norme in materia di entrata e di spesa e altre disposizioni. Fondi speciali)	1.312.066,00		-
TOTALE Applicazione L. 207/2024	<b>1.312.066,00</b>		
<b>TOTALE</b>	<b>1.843.780,20</b>		

Per quanto riguarda il rispetto del limite di spesa introdotto dalla Legge 27 dicembre 2019 n. 160 e riguardante l'acquisto di beni e servizi, l'Ateneo di Genova ha come riferimento la media dei costi sostenuti nel triennio 2016-2018 adeguata alle agevolazioni introdotte dalla Circolare MEF-RGS n. 23/2022 (consumi energetici) e dalla Circolare MEF-RGS n. 42/2022 (buoni pasto dipendenti).

La media triennio 2016-2018 ricalcolata risulta essere la seguente:

<b>Media triennio 2016-2018 ante agevolazioni normative</b>	<b>48.533.208,63</b>
Circolare 23/2022	
<i>Media triennio Carburanti, combustibili e lubrificanti (istituzionale)</i>	3.009,25
<i>Media triennio Energia elettrica</i>	3.350.861,56
<i>Media triennio gas</i>	9.212,41
<i>Media triennio riscaldamento</i>	3.606.538,04
Circolare 42/2022	
<i>Media triennio buoni pasto dipendenti</i>	*
<b>Totale media costi 2016-2018 esclusi per normativa</b>	<b>6.969.621,25</b>
<b>Media triennio 2016-2018 post applicazione normative</b>	<b>41.313.897,98</b>

\* La spesa relativa ai buoni pasto non è stata considerata nel tetto fin dall'origine del relativo calcolo.

La situazione dell'Ateneo nell'esercizio 2025 risulta essere quella riportata di seguito (valori in euro):

<i>COSTI 2025 soggetti Limite di spesa (A)</i>	<i>COSTI 2025 soggetti Limite di spesa ma ESCLUSI per applicazione normativa: CIRCOLARE 23/2022, CIRCOLARE 42/2022</i>	<i>COSTI 2025 soggetti Limite di spesa AL NETTO esclusione per applicazione normativa (C=A-B)</i>	<i>COSTI soggetti Limite (Media triennio 2016-2018 <u>ricalcolata</u> al netto esclusioni normativa) (D)</i>	<i>Delta COSTI 2025 soggetti a Limite vs Media triennio 2016-2018 (E=C-D)</i>
46.985.931,27	8.429.288,00	38.556.643,27	41.313.897,98	-2.757.254,71

Si rileva quindi che per l'esercizio 2025 il limite è stato rispettato.

Con riferimento alla previsione dell'art. 41, comma 1, del D.L. 24.4.2014, n. 66, convertito dalla Legge 23.6.2014, n. 89, il Collegio ha verificato che l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti e delle transazioni commerciali, secondo quanto esposto nella nota integrativa, è stato

nel 2025 pari a - 14,15 giorni quindi in linea con quanto previsto dalla citata norma. Con riferimento alla previsione dell'art 4 bis del D.L. 13/2023 il Collegio ha inoltre verificato che il tempo medio ponderato di ritardo è pari a -14 gg.

Riguardo agli indicatori previsti dall'articolo 19 del decreto legislativo n. 91/2011, nella sezione introduttiva della Relazione sulla gestione 2025 sono riportate le seguenti evidenze, riferite all'anno 2025, ancora da certificare da parte del Ministero:

1) Indicatore per l'applicazione del limite massimo delle spese di personale (articolo 5, decreto legislativo 29/3/2012 n. 49)

L'indicatore per l'applicazione del limite massimo alle spese di personale è calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari. Il limite massimo dell'indicatore non deve essere superiore all'80%. Le spese del personale a carico dell'Ateneo risultano pari a 183.743.937,1 euro e le entrate di riferimento pari a 241.854.322,76 euro (somma di F.F.O., programmazione triennale e tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi).

Pertanto, l'indicatore risulta pari ad una percentuale del 75,97 per cento, rispettosa quindi della normativa indicata, e in miglioramento rispetto all'esercizio precedente (77,22 per cento).

2) Indicatore di sostenibilità economico finanziaria delle attività (articolo 10, decreto legislativo 27/1/2012 n. 19 – Allegato A, lettera f) DM MUR "Requisiti di accreditamento dei corsi di studio")

L'indicatore di sostenibilità economico finanziaria delle attività deve essere superiore a 1. Dalla tabella che segue si rileva che l'indicatore è pari a 1,07, in miglioramento rispetto all'1,05 del 2024.

<b>Indicatore sostenibilità economico finanziaria</b>	<b>Stanziamiento esercizio 2025</b>
FFO (A)	190.400.638,00
Programmazione Triennale (B)	1.797.957,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	49.655.727,76
Fitti Passivi a carico Ateneo(D)	897.157,88
<b>TOTALE (E) = (A + B + C - D)</b>	<b>240.957.164,88</b>
Spese di personale a carico Ateneo (F)	183.743.937,13
Ammortamento mutui (G= capitale + interessi)	1.022.879,28
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>184.766.816,41</b>
<b>Rapporto (E/H) = &gt; 1</b>	<b>1,07</b>

3) Indicatore per l'applicazione del limite massimo di indebitamento

(articolo 6, decreto legislativo 29/3/2012 n. 49)

L'indicatore di indebitamento è calcolato rapportando gli oneri di ammortamento mutui, al netto dei relativi contributi statali per investimento ed edilizia, alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari, al netto delle spese complessive di personale e delle spese per fitti passivi. Il limite massimo dell'indicatore non deve essere superiore al 15%. Alla luce della stima dell'indebitamento esposto nel bilancio unico tale indicatore risulta pari nel 2025 all'1,79 per cento, ampiamente rispettoso della indicazione normativa.

- 4) Limite massimo della spesa di personale con contratto di lavoro flessibile (articolo 9, comma 28, del decreto legge n. 78/2010 come modificato secondo le indicazioni dell'articolo 20 del decreto legislativo n. 75/2017)

Anche questo limite risulta rispettato.

\*\*\*\*\*

Da ultimo, in relazione a quanto previsto dall'art. 1 c. 596 della legge n. 160 del 2019 e del successivo DPCM 23 agosto 2022, n. 143, tenuto conto che, in data 17 dicembre 2023, l'Ateneo ha deliberato la modifica dei compensi dei componenti degli organi di amministrazione e controllo a valere per l'esercizio in corso, il Collegio, in attesa dell'approvazione da parte del Ministero Vigilante, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, attesta che al maggior onere derivante dall'applicazione della sopracitata delibera, è stata data copertura anche per l'esercizio 2025 mediante il vincolo di € 268.002,53 a valere sulle risorse risparmiate nell'esercizio 2025 alla voce CO.04.01.02.07.01.04 Utenze e canoni per energia elettrica.

Ha verificato, inoltre, alla luce delle risultanze del presente bilancio di esercizio 2025, che la voce CO.04.01.02.07.01.04 Utenze e canoni per energia elettrica espone un costo pari a € 5.282.771,03, facendo rilevare una diminuzione di € 1.395.046,44 rispetto al consuntivo dell'anno 2022.

Quanto alla destinazione dell'utile di esercizio, pari ad euro 5.077.312,01, il Collegio prende atto della proposta che prevede:

- euro 3.077.312,01 per garantire il pareggio del bilancio unico di previsione 2027- 2029;
- euro 300.000,00 per contributi didattici alle strutture fondamentali di Ateneo;
- euro 1.700.000,00 per rincari energetici in atto;

	<b>Valore ante destinazione utile al 31.12.2025</b>	<b>Destinazione utile 2025</b>	<b>Valore post destinazione utile</b>

I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	91.820.724,39		91.820.724,39
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	91.820.724,39		91.820.724,39
1) Fondi vincolati destinati da terzi	24.816.287,58		24.816.287,58
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	134.868.060,21	5.077.312,01	139.945.372,22
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	148.966.657,40		148.966.657,40
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>308.651.005,19</b>	<b>5.077.312,01</b>	<b>313.728.317,20</b>
1) Risultato gestionale d'esercizio	5.077.312,01	-5.077.312,01	0
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	17.914.088,56		17.914.088,56
3) Riserve statutarie	-		
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>22.991.400,57</b>	<b>-5.077.312,01</b>	<b>17.914.088,56</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>423.463.130,15</b>	<b>0</b>	<b>423.463.130,15</b>

Tutto quanto sopra premesso,

Il Collegio, nelle persone del Presidente, Dott. Giancarlo Astegiano, e dei Revisori, Dott. Alberto Fusco e Dott.ssa Antonella Aonzo, assume le seguenti

## CONCLUSIONI

visti i risultati delle verifiche eseguite, attestata la corrispondenza del Bilancio d'esercizio in esame alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e passività e la loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, verificata, altresì, la correttezza dei risultati economici e patrimoniali della gestione, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili esposti nei relativi prospetti, accertato l'equilibrio di bilancio, nei limiti di quanto rappresentato, esprime parere favorevole

in ordine all'approvazione del Bilancio dell'esercizio 2025 dell'Università degli Studi di Genova che espone il risultato economico di esercizio di euro 5.077.312,01, prendendo atto della proposta di destinazione dell'utile risultante dalla proposta di deliberazione presentata dal Rettore.

La seduta è tolta alle ore 15,00



Il presente verbale è sottoscritto dal solo Presidente anche per conto della dott.ssa Antonella Aonzo e del dott. Alberto Fusco che hanno dato il proprio assenso.

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Giancarlo Astegiano

Alberto Fusco

Antonella Aonzo